



數位轉型創新佈局

智慧企業趨勢論壇

數位轉型不落後，經理人如何擁抱新思維，推動管理X科技全整合
齊邀業界專家分享，協助企業成功發展數位策略，開創營收新局面

論壇精華懶人包

2018 數位轉型 · 創新佈局
大時代轉型：柔道策略

台灣科技大學資管系專任特聘教授—盧希鵬



你可能比我大
也可能比我強

但是！

你有慣性
我有速度、也懂槓桿

贏了所有競爭者，卻輸給了時代

你，想要贏誰？

微軟裁撤了
Windows部門

大潤發賣給了
阿里巴巴

大英百科輸給了
維基百科

出租車輸給了
Uber

百視達不見了

Nokia輸給了
i Phone



01

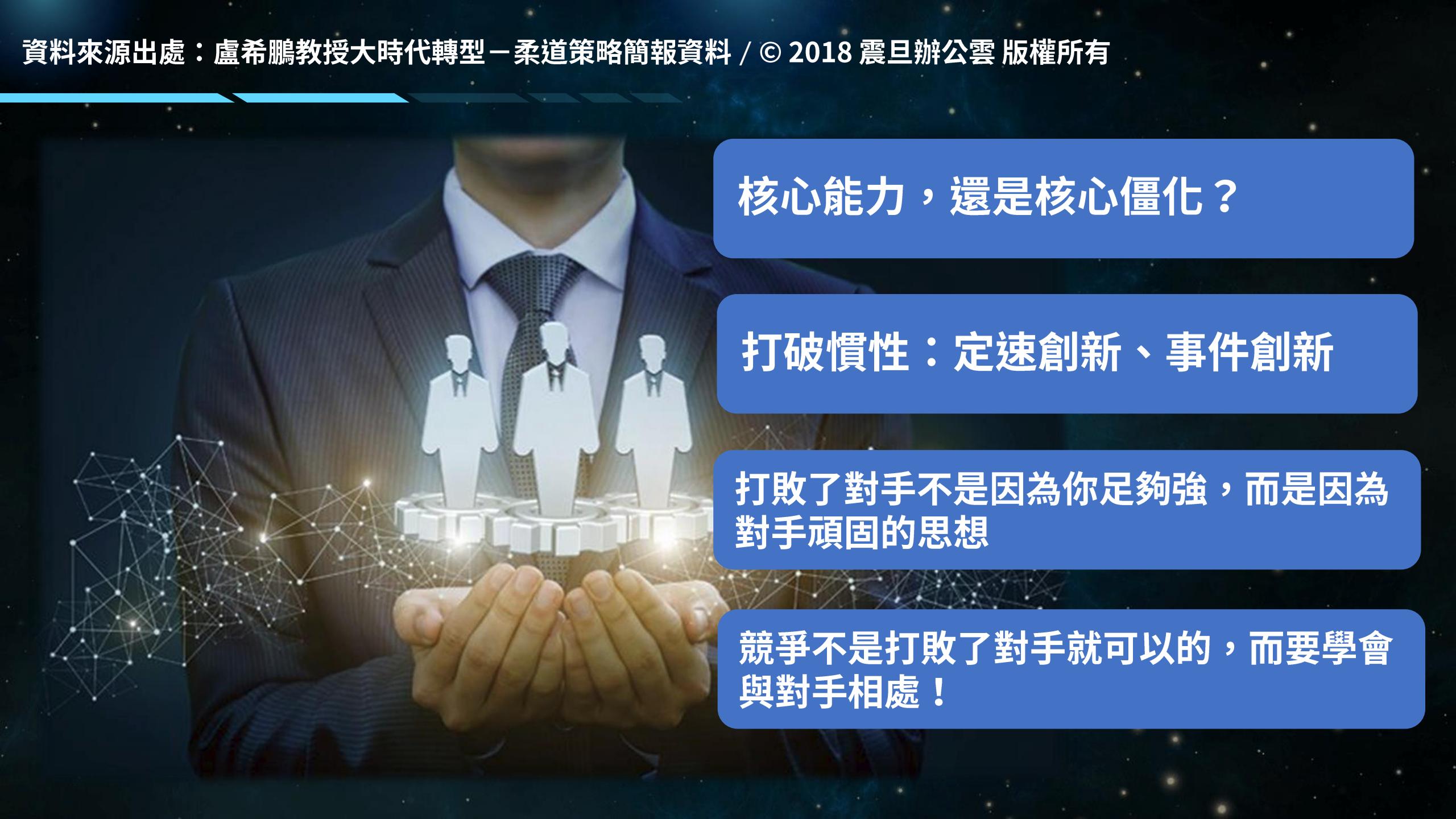
柔道戰略—利用對手的慣性，扳倒對手

填空題

?

者生存

你會填入強還是弱？



核心能力，還是核心僵化？

打破慣性：定速創新、事件創新

打敗了對手不是因為你足夠強，而是因為
對手頑固的思想

競爭不是打敗了對手就可以的，而要學會
與對手相處！



在變動的時代下，企業必須在既有產品登峰造極之際，比競爭對手先一步推出下一波的產品，方能取得長期競爭優勢。



生命週期是商業的規則，在巔峰時你不出來帶領大家蛻變，就會被別人所取代。





柔道戰略一快速移動到對的位置

對的位置：不是明天、是後天

後天可以預測嗎？



當然不行！
通往後天的軌跡，我稱之為「逆商業時代」

逆商業時代（交易成本）

新零售

新製造

新金融

新能源



C2B

現在的互聯網革命，導致區域文化正快速消失，進一步促成全球大一統。在人類發展史上，互聯網帶來了毀滅，也帶來了新生契機，現正在發生的C2B逆商業，就是一種毀滅，也是一種新生。

工業3.0

- 泡麵口味（口味、種類由生產公司）
- 向原料商買原料
- 工廠製作
- 通路上架
- 消費者選購

消費者被動選購商品
廠商可能陷入長鞭效應

工業4.0

- 消費者：我要咖哩味泡麵
- 手機App發送資訊到食品廠
- 原料商備貨送至食品廠
- 工廠製作
- 宅配到消費者家
- 消費者手機點評泡麵
- 製造商改進口味

便宜客製化成真
通路商有消失危機



看完整C2B逆商業時代

03

柔道戰略一找到支點，發揮槓桿力量

重點在外部，不在產品（外部性）
接力賽為什麼跑得比個人短跑快？



2012年倫敦奧運牙買加的BOLT
跑出9秒58世紀紀錄。
但他們四百米接力跑出36秒84
等於一人才9秒21！



產品本身是沒有價值的，價值是因為需求而來
支點的力量多半在外部生態

【小結】

這個世界是活的！數位轉型時代中
「隨經濟」是企業必須掌握的柔道策略應用



新書搶先報

《C2B逆商業時代下的隨經濟》

題目暫定、2018年9月由天下文化出版

掃描追蹤盧希鵬之襟虎書院FB粉絲專頁



盧希鵬之襟虎書院



最新的管理知識 · 最熱門的議題探討

震旦辦公雲

協助百萬企業成功數位轉型

最完整的雲服務，為企業創造更多價值



管理雲
• ERP系統
• 合併報表



人資雲
• 雲端人資系統
• 訓練績效系統



IT雲
• 雲端主機
• 電子表單



綠能雲
• 能源管理
• 空調節能



門市雲
• 餐飲POS
• 零售POS



健康雲
• 健康管理



通訊雲
• 雲端會議室



電商雲
• 數據行銷
• 購物網站



營運新未來—靠「臉」走天下

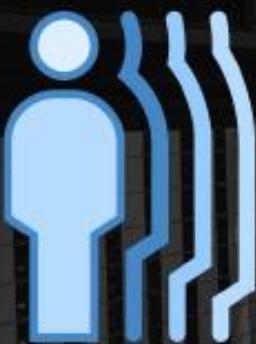
技術領先 Google、Facebook 及 Microsoft

2017年入選《麻省理工科技評論》全球前沿技術

超過500項專利



市場最佳人臉辨識能力



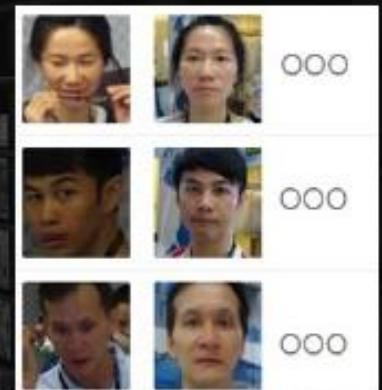
動態人臉識別
無須注視/站定

0.03
seconds

辨識速度
支援多人辨識



活體辨識



多角度、抗逆光

一張臉解決通行權限管理問題



員工差勤管理



研討會報到



Visitor
Management
訪客管理



人員門禁管理



陌生人警示

大幅提升管理效能



降低管理成本

- 減少人員管理
- 減少行政作業
- 減少溝通成本



提高安全性

- 人員進出辨識通關
- 防止代打卡與盜用
- 非授權進出示警



增加友善體驗

- 智慧企業環境
- 員工進出便利
- 友善迎賓體驗

未來，人人都靠「臉」吃飯！

AI

智造
來了



加入震旦辦公雲平台—掌握最新數位轉型策略



看更多數位轉型
論壇精彩花絮！



加入震旦辦公雲FB
了解最新數位轉型議題



成為震旦辦公雲會員
掌握免費論壇訊息
不定期解決方案懶人包