



震旦行股份有限公司  
一一五年股東常會議事錄

日期：2026年6月17日(星期三)上午9時整

地點：台北市信義路五段2號3樓(實體股東會)(震旦國際大樓多功能會議廳)

出席股數：出席股東股數 189,559,696 股(含以電子方式行使表決權股東股數 189,397,481 股)，佔本公司已發行股份總數(扣除公司法第 179 條規定無表決權之股數) 223,705,721 股之 84.73%。

列席董事：馬志賢、賴浩敏、許文鍾(獨立董事)、吳德豐(獨立董事)、賴佳誼(獨立董事)

主席：馬董事長志賢

紀錄：黃勝暉

壹、主席宣佈開會：出席股東已逾法定股數，主席依法宣布開會。

貳、主席致詞：(略)

參、報告事項：

- 一、本公司 2025 年度營業報告。【詳見議事手冊第 2~3 頁】
- 二、本公司審計委員會查核 2025 年度各項決算表冊審查意見之報告。【詳見議事手冊第 4 頁】
- 三、本公司 2025 年度員工酬勞分派情形報告。【詳見議事手冊第 5 頁】
- 四、本公司 2025 年度盈餘分配現金股利報告。【詳見議事手冊第 6 頁】

肆、承認事項：

[第一案]

案由：本公司 2025 年度營業報告書及財務報告，提請承認案。

[董事會提]

說明：(一)本公司 2025 年度營業報告書及經勤業眾信聯合會計師事務所黃海悅會計師及池瑞全會計師查核簽證之財務報告，已送請審計委員會查核完竣，並出具審計委員會審查報告書。

(二)檢附營業報告書及各項財務報告如下：

- |                |          |          |
|----------------|----------|----------|
| 1.營業報告書        | 【詳見議事手冊第 | 2~3 頁】   |
| 2.個體資產負債表      | 【詳見議事手冊第 | 11 頁】    |
| 3.個體綜合損益表      | 【詳見議事手冊第 | 12~13 頁】 |
| 4.個體權益變動表      | 【詳見議事手冊第 | 14 頁】    |
| 5.個體現金流量表      | 【詳見議事手冊第 | 15~16 頁】 |
| 6.合併資產負債表      | 【詳見議事手冊第 | 20 頁】    |
| 7.合併綜合損益表      | 【詳見議事手冊第 | 21~23 頁】 |
| 8.合併權益變動表      | 【詳見議事手冊第 | 24 頁】    |
| 9.合併現金流量表      | 【詳見議事手冊第 | 25~26 頁】 |
| 附：1.審計委員會審查報告書 | 【詳見議事手冊第 | 4 頁】     |
| 2.會計師(個體)查核報告  | 【詳見議事手冊第 | 8~10 頁】  |

## (三)提請承認。

決議：本案經投票表決後照案承認，表決結果如下：  
表決時出席股東表決總權數 189,559,696 權

表決結果	表決權數(含電子投票)	占表決時表決總權數
贊成	189,385,619 權	99.90%
反對	24,782	
無效	0	
棄權/未投票	149,295	

## 〔第二案〕

案由：本公司 2025 年度盈餘分配，提請承認案。

〔董事會提〕

說明：(一)本公司2025年度稅後損益業已依公司法第228條規定編製完竣，可供分配盈餘(含以前年度未分配盈餘數)為新台幣 955,574,697 元，謹擬具盈餘分配表(請參閱議事手冊第28頁)分配之。

## (二)提請承認。

決議：本案經投票表決後照案承認，表決結果如下：  
表決時出席股東表決總權數 189,559,696 權

表決結果	表決權數(含電子投票)	占表決時表決總權數
贊成	189,385,619 權	99.90%
反對	24,782	
無效	0	
棄權/未投票	149,295	

## 伍、討論事項：

## 〔第一案〕

案由：重新制定本公司「股東會議事規則」，提請審議案。

〔董事會提〕

說明：(一)為配合主管機關完善股東會視訊機制及議事管理功能，擬廢止本公司現有「股東會議事規則」，並予以重新制定。

## (二)重新制定之本公司「股東會議事規則」如下：

**震旦行股份有限公司  
股東會議事規則**

**第一條 法源依據**

為建立本公司良好股東會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，爰依上市上櫃公司治理實務守則第五條規定訂定本規則，以資遵循。

**第二條 適用原則**

本公司股東會之議事規則，除法令或章程另有規定者外，應依本規則之規定。

**第三條 股東會召集及股東會前提案之處理**

一、本公司股東會除法令另有規定外，由董事會召集之。

- 二、公司召開股東會視訊會議，除公開發行股票公司股務處理準則另有規定外，應以章程載明，並經董事會決議，且視訊股東會應經董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之。
- 三、本公司股東會召開方式之變更應經董事會決議，並最遲於股東會開會通知書寄發前為之。
- 四、本公司應於股東常會開會三十日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會開會通知書、委託書用紙、有關承認案、討論案、選任或解任董事事項等各項議案之案由及說明資料、股東會議事手冊及會議補充資料等製作成電子檔案傳送至公開資訊觀測站。本公司應於股東會開會十五日前，備妥當次股東會議事手冊及會議補充資料，供股東隨時索閱，並陳列於本公司及本公司所委任之專業股務代理機構。
- 五、前項之議事手冊及會議補充資料，本公司於股東會開會當日應依下列方式提供股東參閱：
  - (一)召開實體股東會時，應於股東會現場發放。
  - (二)召開視訊輔助股東會時，應於股東會現場發放，並以電子檔案傳送至視訊會議平台。
  - (三)召開視訊股東會時，應以電子檔案傳送至視訊會議平台。
- 六、通知及公告應載明召集事由；其通知經相對人同意者，得以電子方式為之。
- 七、選任或解任董事、變更章程、減資、申請停止公開發行、董事競業許可、盈餘轉增資、公積轉增資、公司解散、合併、分割或公司法第一百八十五條第一項各款之事項、證券交易法第二十六條之一、第四十三條之六、發行人募集與發行有價證券處理準則第五十六條之一及第六十條之二之事項，應在召集事由中列舉並說明其主要內容，不得以臨時動議提出。
- 八、股東會召集事由已載明全面改選董事，並載明就任日期，該次股東會改選完成後，同次會議不得再以臨時動議或其他方式變更其就任日期。
- 九、持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東，得向本公司提出股東常會議案，以一項為限，提案超過一項者，均不列入議案。另股東所提議案有公司法第一百七十二條之一第四項各款情形之一，董事會得不列為議案。
- 十、股東得提出為敦促公司增進公共利益或善盡社會責任之建議性提案，程序上應依公司法第一百七十二條之一之相關規定以一項為限，提案超過一項者，均不列入議案。
- 十一、公司應於股東常會召開前之停止股票過戶日前，公告受理股東之提案，書面或電子受理方式、受理處所及受理期間；其受理期間不得少於十日。
- 十二、股東所提議案以三百字為限，超過三百字者，該提案不予列入議案；提案股東應親自或委託他人出席股東常會，並參與該項議案討論。
- 十三、公司應於股東會召集通知日前，將處理結果通知提案股東，並將合於本條規定之議案列於開會通知。對於未列入議案之股東提案，董事會應於股東會說明未列入之理由。

#### 第四條 股東會委託書及電子投票

- 一、股東得於每次股東會，出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人，出席股東會。
- 二、一股東以出具一委託書，並以委託一人為限，應於股東會開會五日前

送達本公司，委託書有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前委託者，不在此限。

- 三、委託書送達本公司後，股東欲親自出席股東會或欲以書面或電子方式行使表決權者，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。
- 四、委託書送達本公司後，股東欲以視訊方式出席股東會，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。

#### 第五條 召開股東會地點及時間之原則

- 一、股東會召開之地點，應於本公司所在地或便利股東出席且適合股東會召開之地點為之，會議開始時間不得早於上午九時或晚於下午三時，召開之地點及時間，應充分考量獨立董事之意見。
- 二、本公司召開視訊股東會時，不受前項召開地點之限制。

#### 第六條 簽名簿等文件之備置

- 一、本公司應於開會通知書載明受理股東、徵求人、受託代理人（以下簡稱股東）報到時間、報到處地點，及其他應注意事項。
- 二、前項受理股東報到時間至少應於會議開始前三十分鐘辦理之；報到處應有明確標示，並派適足適任人員辦理之；股東會視訊會議應於會議開始前三十分鐘，於股東會視訊會議平台受理報到，完成報到之股東，視為親自出席股東會。
- 三、股東應憑出席證、出席簽到卡或其他出席證件出席股東會，本公司對股東出席所憑依之證明文件不得任意增列要求提供其他證明文件；屬徵求委託書之徵求人並應攜帶身分證明文件，以備核對。
- 四、本公司應設簽名簿供出席股東簽到，或由出席股東繳交簽到卡以代簽到。
- 五、本公司應將議事手冊、年報、出席證、發言條、表決票及其他會議資料，交付予出席股東會之股東，有選舉董事者，應另附選舉票。
- 六、政府或法人為股東時，出席股東會之代表人不限於一人。法人受託出席股東會時，僅得指派一人代表出席。
- 七、股東會以視訊會議召開者，股東欲以視訊方式出席者，應於股東會開會二日前，向本公司登記。
- 八、股東會以視訊會議召開者，本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將議事手冊、年報及其他相關資料上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。

#### 第六之一條 股東會視訊會議通知事項

本公司召開股東會視訊會議，應於股東會召集通知載明下列事項：

- 一、股東參與視訊會議及行使權利方法。
- 二、因天災、事變或其他不可抗力情事致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙之處理方式，至少包括下列事項：
  - (一) 發生前開障礙持續無法排除致須延期或續行會議之時間，及如須延期或續行集會時之日期。
  - (二) 未登記以視訊參與原股東會之股東不得參與延期或續行會議。
  - (三) 召開視訊輔助股東會，如無法續行視訊會議，經扣除以視訊方式參與股東會之出席股數，出席股份總數達股東會開會之法定

定額，股東會應繼續進行，以視訊方式參與股東，其出席股數應計入出席之股東股份總數，就該次股東會全部議案，視為棄權。

(四) 遇有全部議案已宣布結果，而未進行臨時動議之情形，其處理方式。

三、召開視訊股東會，並應載明對以視訊方式參與股東會有困難之股東所提供之適當替代措施。除公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之九第六項規定之情形外，應至少提供股東連線設備及必要協助，並載明股東得向公司申請之期間及其他相關應注意事項。

#### 第七條 股東會主席、列席人員

一、股東會如由董事會召集者，其主席由董事長擔任之，董事長請假或因故不能行使職權時，由副董事長代理之，無副董事長或副董事長亦請假或因故不能行使職權時，由董事長指定常務董事一人代理之；其未設常務董事者，指定董事一人代理之，董事長未指定代理人者，由常務董事或董事互推一人代理之。

二、股東會如由董事會以外之其他召集權人召集者，主席由該召集權人擔任之，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任之。

三、本公司得指派所委任之律師、會計師或相關人員列席股東會。

#### 第八條 股東會開會過程錄音或錄影之存證

一、本公司應將會議進行過程，全程錄音及錄影。

二、前項影音資料應至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。

三、股東會以視訊會議召開者，本公司應對股東之註冊、登記、報到、提問、投票及公司計票結果等資料進行記錄保存，並對視訊會議全程連續不間斷錄音及錄影。

四、前項資料及錄音錄影，本公司應於存續期間妥善保存，並將錄音錄影提供受託辦理視訊會議事務者保存。

五、股東會以視訊會議召開者，本公司宜對視訊會議平台後台操作介面進行錄音錄影。

#### 第九條 股東會股數之計算與開會

一、股東會之出席，應以股份為計算基準。出席股數依簽名簿或繳交之簽到卡及視訊會議平台報到股數，加計以書面或電子方式行使表決權之股數計算之。

二、已屆開會時間，主席應即宣布開會。惟未有代表已發行股份總數過半數之股東出席時，主席得宣布延後開會，其延後次數以二次為限，延後時間合計不得超過一小時。延後二次仍不足有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，由主席宣布流會；股東會以視訊會議召開者，本公司另應於股東會視訊會議平台公告流會。

三、前項延後二次仍不足額而有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，得依公司法第一百七十五條第一項規定為假決議，並將假決議通知各股東於一個月內再行召集股東會；股東會以視訊會議召開者，股東欲以視訊方式出席者，應依第六條向本公司重行登記。

四、於當次會議未結束前，如出席股東所代表股數達已發行股份總數過半數時，主席得將作成之假決議，依公司法第一百七十四條規定重新提請股東會表決。

#### 第十條 議案討論

- 一、股東會如由董事會召集者，其議程由董事會訂定之，相關議案（包括臨時動議及原議案修正）均應採逐案票決，會議應依排定之議程進行，非經股東會決議不得變更之。
- 二、股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項之規定。
- 三、前二項排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，非經決議，主席不得逕行宣布散會；主席違反議事規則，宣布散會者，董事會其他成員應迅速協助出席股東依法定程序，以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。
- 四、主席對於議案及股東所提之修正案或臨時動議，應給予充分說明及討論之機會，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決，並安排適足之投票時間。

#### 第十一條 股東發言

- 一、出席股東發言前，須先填具發言條載明發言要旨、股東戶號（或出席證編號）及戶名，由主席定其發言順序。
- 二、出席股東僅提發言條而未發言者，視為未發言。發言內容與發言條記載不符者，以發言內容為準。
- 三、同一議案每一股東發言，非經主席之同意不得超過兩次，每次不得超過五分鐘，惟股東發言違反規定或超出議題範圍者，主席得制止其發言。
- 四、出席股東發言時，其他股東除經徵得主席及發言股東同意外，不得發言干擾，違反者主席應予制止。
- 五、法人股東指派二人以上之代表出席股東會時，同一議案僅得推由一人發言。
- 六、出席股東發言後，主席得親自或指定相關人員答覆。
- 七、股東會以視訊會議召開者，以視訊方式參與之股東，得於主席宣布開會後，至宣布散會前，於股東會視訊會議平台以文字方式提問，每一議案提問次數不得超過兩次，每次以二百字為限，不適用第一項至第五項規定。
- 八、前項提問未違反規定或未超出議案範圍者，宜將該提問揭露於股東會視訊會議平台，以為周知。

#### 第十二條 表決股數之計算、迴避制度

- 一、股東會之表決，應以股份為計算基準。
- 二、股東會之決議，對無表決權股東之股份數，不算入已發行股份之總數。
- 三、股東對於會議之事項，有自身利害關係致有害於本公司利益之虞時，不得加入表決，並不得代理他股東行使其表決權。
- 四、前項不得行使表決權之股份數，不算入已出席股東之表決權數。
- 五、除信託事業或經證券主管機關核准之股務代理機構外，一人同時受二人以上股東委託時，其代理之表決權不得超過已發行股份總數表決權之百分之三，超過時其超過之表決權，不予計算。

#### 第十三條 議案表決

- 一、股東每股有一表決權；但受限制或公司法第一百七十九條第二項所列無表決權者，不在此限。
- 二、本公司召開股東會時，應採行以電子方式並得採行以書面方式行使其表決權；其以書面或電子方式行使表決權時，其行使方法應載明於股

東會召集通知。以書面或電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。但就該次股東會之臨時動議及原議案之修正，視為棄權，故本公司宜避免提出臨時動議及原議案之修正。

- 三、前項以書面或電子方式行使表決權者，其意思表示應於股東會開會二日前送達公司，意思表示有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前意思表示者，不在此限。
- 四、股東以書面或電子方式行使表決權後，如欲親自或以視訊方式出席股東會者，應於股東會開會二日前以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以書面或電子方式行使之表決權為準。如以書面或電子方式行使表決權並以委託書委託代理人出席股東會者，以委託代理人出席行使之表決權為準。
- 五、議案之表決，除公司法及本公司章程另有規定外，以出席股東表決權過半數之同意通過之。表決時，應由主席或其指定人員宣布出席股東之表決權總數後，由股東進行投票表決，並於股東會召開後當日，將股東同意、反對及棄權之結果輸入公開資訊觀測站。
- 六、同一議案有修正案或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，勿庸再行表決。
- 七、議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。
- 八、股東會表決或選舉議案之計票作業應於股東會場內公開處為之，且應於計票完成後，當場宣布表決結果，包含統計之權數，並作成紀錄。
- 九、本公司召開股東會視訊會議，以視訊方式參與之股東，於主席宣布開會後，應透過視訊會議平台進行各項議案表決及選舉議案之投票，並應於主席宣布投票結束前完成，逾時者視為棄權。
- 十、股東會以視訊會議召開者，應於主席宣布投票結束後，為一次性計票，並宣布表決及選舉結果。
- 十一、本公司召開視訊輔助股東會時，已依第六條規定登記以視訊方式出席股東會之股東，欲親自出席實體股東會者，應於股東會開會二日前，以與登記相同之方式撤銷登記；逾期撤銷者，僅得以視訊方式出席股東會。
- 十二、以書面或電子方式行使表決權，未撤銷其意思表示，並以視訊方式參與股東會者，除臨時動議外，不得再就原議案行使表決權或對原議案提出修正或對原議案之修正行使表決權。

#### 第十四條 選舉事項

- 一、股東會有選舉董事時，應依本公司所訂相關選任規範辦理，並應當場宣布選舉結果，包含當選董事之名單與其當選權數及落選董事名單及其獲得之選舉權數。
- 二、前項選舉事項之選舉票，應由監票員密封簽字後，妥善保管，並至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。

#### 第十五條 會議記錄及記載事項

- 一、股東會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄分發各股東。議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。
- 二、前項議事錄之分發，本公司得以輸入公開資訊觀測站之公告方式為之。

- 三、議事錄應確實依會議之年、月、日、場所、主席姓名、決議方法、議事經過之要領及表決結果（包含統計之權數）記載之，有選舉董事時，應揭露每位候選人之得票權數。在本公司存續期間，應永久保存。
- 四、股東會以視訊會議召開者，其議事錄除依前項規定應記載事項外，並應記載股東會之開會起迄時間、會議之召開方式、主席及紀錄之姓名，及因天災、事變或其他不可抗力情事致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙時之處理方式及處理情形。
- 五、本公司召開視訊股東會，除應依前項規定辦理外，並應於議事錄載明，對於以視訊方式參與股東會有困難股東提供之替代措施。

#### 第十六條 對外公告

- 一、徵求人徵得之股數、受託代理人代理之股數及股東以書面或電子方式出席之股數，本公司應於股東會開會當日，依規定格式編造之統計表，於股東會場內為明確之揭示；股東會以視訊會議召開者，本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將前述資料上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。
- 二、本公司召開股東會視訊會議，宣布開會時，應將出席股東股份總數，揭露於視訊會議平台。如開會中另有統計出席股東之股份總數及表決權數者，亦同。
- 三、股東會決議事項，如有屬法令規定、臺灣證券交易所股份有限公司規定之重大訊息者，本公司應於規定時間內，將內容傳輸至公開資訊觀測站。

#### 第十七條 會場秩序之維護

- 一、辦理股東會之會務人員應佩帶識別證或臂章。
- 二、主席得指揮糾察員或保全人員協助維持會場秩序。糾察員或保全人員在場協助維持秩序時，應佩戴「糾察員」字樣臂章或識別證。
- 三、會場備有擴音設備者，股東非以本公司配置之設備發言時，主席得制止之。
- 四、股東違反議事規則不服從主席糾正，妨礙會議之進行經制止不從者，得由主席指揮糾察員或保全人員請其離開會場。

#### 第十八條 休息、續行集會

- 一、會議進行時，主席得酌定時間宣布休息，發生不可抗拒之情事時，主席得裁定暫時停止會議，並視情況宣布續行開會之時間。
- 二、股東會排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，開會之場地屆時未能繼續使用，得由股東會決議另覓場地繼續開會。
- 三、股東會得依公司法第一百八十二條之規定，決議在五日內延期或續行集會。

#### 第十九條 視訊會議之資訊揭露

股東會以視訊會議召開者，本公司應於投票結束後，即時將各項議案表決結果及選舉結果，依規定揭露於股東會視訊會議平台，並應於主席宣布散會後，持續揭露至少十五分鐘。

#### 第二十條 視訊股東會主席及紀錄人員所在地

本公司召開視訊股東會時，主席及紀錄人員應在國內之同一地點，主席並應於開會時宣布該地點之地址。

#### 第二十一條 斷訊之處理

- 一、股東會以視訊會議召開者，本公司得於會前提供股東簡易連線測試，



- 並於會前及會議中即時提供相關服務，以協助處理通訊之技術問題。
- 二、股東會以視訊會議召開者，主席應於宣布開會時，另行宣布除公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之二十四項所定無須延期或續行集會情事外，於主席宣布散會前，因天災、事變或其他不可抗力情事，致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙，持續達三十分鐘以上時，應於五日內延期或續行集會之日期，不適用公司法第一百八十二條之規定。
  - 三、發生前項應延期或續行會議，未登記以視訊參與原股東會之股東，不得參與延期或續行會議。
  - 四、依第二項規定應延期或續行會議，已登記以視訊參與原股東會並完成報到之股東，未參與延期或續行會議者，其於原股東會出席之股數、已行使之表決權及選舉權，應計入延期或續行會議出席股東之股份總數、表決權數及選舉權數。
  - 五、依第二項規定辦理股東會延期或續行集會時，對已完成投票及計票，並宣布表決結果或董事當選名單之議案，無須重行討論及決議。
  - 六、本公司召開視訊輔助股東會，發生第二項無法續行視訊會議時，如扣除以視訊方式出席股東會之出席股數後，出席股份總數仍達股東會開會之法定定額者，股東會應繼續進行，無須依第二項規定延期或續行集會。
  - 七、發生前項應繼續進行會議之情事，以視訊方式參與股東會股東，其出席股數應計入出席股東之股份總數，惟就該次股東會全部議案，視為棄權。
  - 八、本公司依第二項規定延期或續行集會，應依公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之二十七項所列規定，依原股東會日期及各該條規定辦理相關前置作業。
  - 九、公開發行公司出席股東會使用委託書規則第十二條後段及第十三條第三項、公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之五第二項、第四十四條之十五、第四十四條之十七第一項所定期間，本公司應依第二項規定延期或續行集會之股東會日期辦理。

**第二十二條 視訊股東會之協助事項**

本公司召開視訊股東會時，應對於以視訊方式出席股東會有困難之股東，提供適當替代措施。除公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之九第六項規定之情形外，應至少提供股東連線設備及必要協助，並載明股東得向公司申請之期間及其他相關應注意事項。

**第二十三條 施行**

本規則經股東會通過後施行，修正時亦同。  
本規則於二〇二六年六月十七日制定。

**(三)提請審議。**

決議：本案經投票表決後照案通過，表決結果如下：

表決時出席股東表決總權數 189,559,696 權

表決結果	表決權數(含電子投票)	占表決時表決總權數
贊成	189,383,448 權	99.90%
反對	26,782	
無效	0	
棄權/未投票	149,466	

[ 第二案 ]

案 由：修正本公司「董事選任辦法」，提請審議案。

[ 董事會提 ]

說 明：(一)本公司已落實董事候選人提名制度，股東應就董事候選人名單中選任之，以股東戶號或身分證字號為辨明候選人身分之方式，即無必要，予以刪除。

(二)修正條文對照表如下：

項次	內容		說明
	擬修正條文	修正前條文	
一	(刪除)	第十條 選票填寫方式 被選舉人如為股東身分者，選舉人須在選舉票被選舉人欄填明被選舉人戶名及股東戶號；如非股東身分者，應填明被選舉人姓名及身分證明文件編號。惟政府或法人股東為被選舉人時，選舉票之被選舉人戶名欄應填列該政府或法人名稱，亦得填列該政府或法人名稱及其代表人姓名；代表人有數人時，應分別加填代表人姓名。	刪除第十條選票填寫方式。後續條文之條號遞升。
二	第十二條 施行 本辦法經股東會通過後施行，修正時亦同。 本辦法於二〇一六年六月八日制定。 第一次修正於二〇一七年六月八日。 第二次修正於二〇二〇年六月十日。 第三次修正於二〇二一年七月十五日。 <u>第四次修正於二〇二六年六月十七日。</u>	第十三條 施行 本辦法經股東會通過後施行，修正時亦同。 本辦法於二〇一六年六月八日制定。 第一次修正於二〇一七年六月八日。 第二次修正於二〇二〇年六月十日。 第三次修正於二〇二一年七月十五日。	增列本次修正日期

(三)提請審議。

決 議： 本案經投票表決後照案通過，表決結果如下：

表決時出席股東表決總權數 189,559,696 權

表決結果	表決權數(含電子投票)	占表決時表決總權數
贊成	189,377,435 權	99.90%
反對	30,945	
無效	0	
棄權/未投票	151,316	

陸、臨時動議：無。

柒、散會(上午 9 時 32 分)。

(本股東常會議事錄僅記載議事經過之要領及其結果，會議進行內容、程序及股東發言仍以會議影音紀錄為準。)

(本次股東會無股東提問。)

主席：馬志賢



紀錄：黃勝暉



## 【報告事項】

### 一、本公司 2025 年度營業報告



回顧2025年，全球景氣受美國關稅政策與地緣政治衝突影響，全球貿易格局重塑及供應鏈重組，各產業面臨嚴峻挑戰，進而影響企業投資。同時，AI技術熱潮驅動科技業高度增長，台灣總體經濟雖因而受惠有顯著成長，但傳統產業發展仍屬保守。大陸經濟方面，房地產市場困境及內需投資低迷等不利因素仍未消除，景氣持續衰退，衝擊本公司大陸事業，進而影響整體經營績效表現。惟本公司仍努力掌握數位轉型與永續轉型的商機，強化本業經營，改造營運結構，降本增效，減少外部的衝擊影響。茲就2025年營業結果暨2026年計劃概要說明如下：

#### 一、2025年營業結果

##### (一)實際經營成果

2025年合併營業收入新台幣（下同）10,729,924仟元，歸屬母公司稅後淨利871,125仟元，每股稅後盈餘3.87元。兩年度損益比較如下：

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	2025年度	2024年度	增(減)	成長率	
營業收入	合併	10,729,924	11,292,746	(562,822)	-5%
	個體	3,355,207	3,315,513	39,694	1%
稅後淨利(歸屬母公司)	871,125	958,645	(87,520)	-9%	
每股稅後盈餘(元)	3.87	4.26	(0.39)	-9%	

合併財務結構方面，流動比率203%，負債（佔資產）比率51%，均屬健全。

##### (二)經營績效檢討

本公司2025年主要經營績效包括：

- 數位轉型成效顯著，台灣事業整體獲利保持穩健發展。
- 強化ESG永續推動及治理發展，ESG轉型架構逐步完整。
- 大陸OA事業優化責任中心結構，精實營服戰力，並透過自有品牌「震旦安心印」辦公文印解決方案，以軟帶硬，鞏固顧客信賴及拓展商機，奠定今後成長基石。
- 大陸家具事業持續優化經營結構與整合供應鏈，達到降本增效；新商品與空間規劃的概念深獲顧客認同，展現今後市場擴展的潛力。

## 二、2026年計劃概要與未來發展策略

### (一) 預估外部競爭及總體經濟環境之影響與因應對策

包括主計處等主要機構均預估2026年國內總體經濟成長幅度較2025年放緩；國際方面，保護主義、貿易壁壘與地緣政治對抗持續劇烈、以及歐美經貿政策及大陸經濟情勢不確定性等不利因素，為全球及國內經濟成長帶來巨大的挑戰。

儘管景氣仍有不確定性，本公司仍將持續精實組織、優化經營內涵，降本增效，以因應各種外部挑戰。近年產業對數位轉型以及ESG轉型的需求持續擴大，我們將持續聚焦辦公本業市場，讓ESG永續理念融入於經營策略與商業模式之中，強化大數據、AI人工智能、IOT物聯網等數位科技應用，並提升服務能力，協助顧客數位轉型，打造環保、健康、智能、高效的辦公環境，持續提升企業競爭力。

### (二) 主要事業發展策略

1. OA事業：致力成為「未來辦公式」的領導者，提供顧客智能高效、節能減碳、環保永續的辦公環境，為顧客創造價值。

(1) 聚焦本業，以軟帶硬，提供客製化辦公解決方案，創造行銷差異，打造高效辦公場域。

(2) 運用IOT物聯網、雲端等科技平台及智能客服中心，創新服務模式及能力。

(3) 聚焦「資安、智能、ESG」三大面向，透過整合式服務，將傳統設備管理升級為「數據驅動、智能服務、永續導向」的新一代企業辦公平台。

2. 家具事業：秉持為顧客創造「健康、靈動、永續」辦公生活的理念，致力成為值得信賴的家具與空間規劃的領導品牌。

(1) 整合行銷、服務、研發、生產、物流及供應鏈，發揮資源最大效率及效益，實踐ESG，共創產業綠色生態鏈。

(2) 強化研發設計力、提供商辦解決方案、創新後勤服務及優化產銷流程，完善企業整體服務能力。

(3) 固本開創，穩固直銷成長，開拓經銷市場，引流多元化行銷資源及工具，以提升營服產值。

## 三、結論

2025年雖然整體市場環境面臨多重挑戰，但是在股東的支持與同仁的努力之下，我們將獲利影響降至最低，也累積了今後轉型開創的堅實基礎。展望2026年，本公司將持續努力實踐「顧客滿意、同仁樂意、回饋社會、追求永續經營」的經營理念，以務實創新的行動，把握AI時代商機及ESG潮流，為股東、顧客、同仁、社會創造更高價值，善盡企業社會責任，發揮正向影響力，共融共好，朝向永續經營目標邁進。

董事長：馬志賢



經理人：游炎林



會計主管：林雅玲



## 【報告事項】

二、本公司審計委員會查核 2025 年度各項決算表冊審查意見之報告

### 審計委員會審查報告書

茲准 董事會造送本公司一一四年度營業報告書、財務報告及盈餘分配議案等；其中財務報告嗣經董事會委任勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告書。

上述營業報告書、財務報告及盈餘分配議案經本審計委員會查核，認為符合公司法相關法令規定，爰依公司法第二百一十九條之規定報告如上。

敬請 鑒核

此致

震旦行股份有限公司民國一一五年股東常會

審計委員會召集人

賴佳誼



中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 十 三 日

## 會計師(個體)查核報告

震旦行股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

震旦行股份有限公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達震旦行股份有限公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與震旦行股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對震旦行股份有限公司民國 114 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對震旦行股份有限公司民國 114 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 關鍵查核事項：銷貨收入暨採權益法之重要子公司之銷貨收入

震旦行股份有限公司及採用權益法之重要子公司主要業務為事務機之買賣租賃與銷售系統家具。其中大陸銷售辦公事務機，以及上海及台灣銷售系統家具之銷貨收入，對於整體財務報表係屬重大。主要風險在於收入是否真實發生。因此，本會計師係依審計準則公報有關預設之顯著風險規定，將因舞弊而產生之收入認列風險列入關鍵查核事項。

有關收入之會計政策，請詳附註四(十四)。

本會計師瞭解並測試銷貨收入認列攸關內部控制設計及執行有效性。本會計師亦對銷貨明細中選取適當樣本，檢視原始合約、外部貨運或客戶簽收文件、報關單、檢查收款對象與交易對象是否一致，及檢視於資產負債表日後是否發生重大銷貨退回及折讓之情形，俾確認銷貨收入是否存有重大不實表達情形。

### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估震旦行股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算震旦行股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

震旦行股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對震旦行股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使震旦行股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截

至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致震旦行股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於震旦行股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成震旦行股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對震旦行股份有限公司民國 114 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 黃 海 悅

黃海悅



會計師 池 瑞 全

池瑞全



證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0920131587 號

金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1060023872 號

中 華 民 國 1 1 5 年 3 月 1 3 日



民國 114 年及 113 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	114年12月31日		113年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	<b>流動資產</b>				
1100	現金 (附註六)	\$ 305,783	3	\$ 263,315	2
1150	應收票據 (附註四、七及二十)	37,917	-	40,862	-
1170	應收帳款 (附註四、七及二十)	118,600	1	110,864	1
1180	應收帳款-關係人 (附註四、七、二十及二七)	53,922	-	57,226	1
1200	其他應收款 (附註四、七及二七)	32,679	-	29,401	-
130X	存貨 (附註四及八)	599,158	5	609,402	5
1479	其他流動資產 (附註十四)	115,212	1	177,536	1
11XX	流動資產總計	<u>1,263,271</u>	<u>10</u>	<u>1,288,606</u>	<u>10</u>
	<b>非流動資產</b>				
1550	採用權益法之投資 (附註四及九)	10,014,482	80	10,319,366	80
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十、二七及二八)	750,765	6	817,066	6
1755	使用權資產 (附註四、十一及二七)	182,613	2	209,127	2
1760	投資性不動產 (附註四、十二及二八)	69,121	1	69,596	1
1805	商譽 (附註四及十三)	38,147	-	38,147	-
1821	其他無形資產 (附註四及十三)	6,669	-	5,138	-
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二二)	77,976	1	58,658	1
1920	存出保證金 (附註二七)	50,696	-	49,445	-
15XX	非流動資產總計	<u>11,190,469</u>	<u>90</u>	<u>11,566,543</u>	<u>90</u>
1XXX	資 產 總 計	<u>\$12,453,740</u>	<u>100</u>	<u>\$12,855,149</u>	<u>100</u>
	<b>負債及權益</b>				
	<b>流動負債</b>				
2100	短期借款 (附註十五)	\$ 550,000	4	\$ 1,358,142	11
2110	應付短期票券 (附註十五)	799,811	6	299,880	2
2130	合約負債-流動 (附註四及二十)	251,327	2	229,684	2
2170	應付帳款 (附註十六及二七)	310,275	3	402,338	3
2200	其他應付款 (附註十七及二七)	252,573	2	251,844	2
2230	本期所得稅負債 (附註四及二二)	12,806	-	50,397	-
2280	租賃負債-流動 (附註四、十一及二七)	72,962	1	77,264	1
2300	其他流動負債 (附註十七)	43,714	-	61,207	-
21XX	流動負債總計	<u>2,293,468</u>	<u>18</u>	<u>2,730,756</u>	<u>21</u>
	<b>非流動負債</b>				
2540	長期借款 (附註十五)	2,100,000	17	1,950,000	15
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二二)	169,463	1	193,776	2
2580	租賃負債-非流動 (附註四、十一及二七)	114,195	1	135,815	1
2640	淨確定福利負債-非流動 (附註四及十八)	297,984	3	311,347	2
2645	存入保證金 (附註二七)	1,684	-	1,373	-
25XX	非流動負債總計	<u>2,683,326</u>	<u>22</u>	<u>2,592,311</u>	<u>20</u>
2XXX	負債總計	<u>4,976,794</u>	<u>40</u>	<u>5,323,067</u>	<u>41</u>
	<b>權益 (附註十九)</b>				
	<b>股本</b>				
3110	普通股股本	2,362,025	19	2,362,025	18
3200	資本公積	1,963,831	16	1,921,694	15
	<b>保留盈餘</b>				
3310	法定盈餘公積	2,355,683	19	2,257,600	18
3320	特別盈餘公積	852,220	7	852,220	7
3350	未分配盈餘	961,918	7	1,080,349	8
3300	保留盈餘總計	<u>4,169,821</u>	<u>33</u>	<u>4,190,169</u>	<u>33</u>
3400	其他權益	( 226,905)	( 2)	( 149,980)	( 1)
3500	庫藏股票	( 791,826)	( 6)	( 791,826)	( 6)
3XXX	權益總計	<u>7,476,946</u>	<u>60</u>	<u>7,532,082</u>	<u>59</u>
	<b>負債與權益總計</b>	<u>\$12,453,740</u>	<u>100</u>	<u>\$12,855,149</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分：

董事長：馬志賢



經理人：游炎林



會計主管：林雅玲



## 震旦行股份有限公司

## 個體綜合損益表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼	114年度		113年度		
	金 額	%	金 額	%	
	營業收入（附註四、二十及二七）				
4110	\$ 3,371,617	100	\$ 3,331,003	100	
4170	( 11,649)	-	( 10,895)	-	
4190	( 4,761)	-	( 4,595)	-	
4000	營業收入合計	3,355,207	100	3,315,513	100
5000	營業成本（附註八、二一及二七）				
	<u>1,723,608</u>	<u>51</u>	<u>1,707,781</u>	<u>52</u>	
5900	營業毛利	1,631,599	49	1,607,732	48
5910	與關聯企業之未實現銷貨利益	( 59,540)	( 2)	( 62,559)	( 2)
5920	與關聯企業之已實現銷貨利益	<u>60,704</u>	<u>2</u>	<u>60,878</u>	<u>2</u>
5950	已實現營業毛利	<u>1,632,763</u>	<u>49</u>	<u>1,606,051</u>	<u>48</u>
	營業費用（附註二一及二七）				
6100	推銷費用	693,647	21	659,626	20
6200	管理費用	434,417	13	450,063	13
6450	預期信用減損損失（迴轉利益）（附註四及七）	<u>343</u>	<u>-</u>	( <u>696</u> )	<u>-</u>
6000	營業費用合計	<u>1,128,407</u>	<u>34</u>	<u>1,108,993</u>	<u>33</u>
6900	營業淨利	<u>504,356</u>	<u>15</u>	<u>497,058</u>	<u>15</u>
	營業外收入及支出（附註四、九、二一及二七）				
7100	利息收入	1,139	-	1,091	-
7190	其他收入	92,898	3	91,507	3
7020	其他利益及損失	( 6,214)	-	( 1,362)	-
7050	財務成本	( 63,632)	( 2)	( 64,192)	( 2)
7070	採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	<u>442,888</u>	<u>13</u>	<u>575,884</u>	<u>17</u>
7000	營業外收入及支出合計	<u>467,079</u>	<u>14</u>	<u>602,928</u>	<u>18</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		114年度		113年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	\$ 971,435	29	\$ 1,099,986	33
7950	所得稅費用 (附註四及二二)	( 100,310)	( 3)	( 141,341)	( 4)
8200	本年度淨利	<u>871,125</u>	<u>26</u>	<u>958,645</u>	<u>29</u>
	其他綜合損益 (附註四、九及十九)				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再衡量數 (附註十八)	( 16,549)	( 1)	20,005	1
8330	採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	( 4,285)	-	6,183	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅 (附註二二)	<u>3,310</u>	<u>-</u>	( <u>4,000</u> )	<u>-</u>
		( <u>17,524</u> )	( <u>1</u> )	<u>22,188</u>	<u>1</u>
8360	後續可能重分類至損益之項目				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	16,441	1	258,431	7
8370	採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	( <u>93,366</u> )	( <u>3</u> )	( <u>170,791</u> )	( <u>5</u> )
		( <u>76,925</u> )	( <u>2</u> )	<u>87,640</u>	<u>2</u>
8300	本年度其他綜合 (損) 益 (稅後淨額)	( <u>94,449</u> )	( <u>3</u> )	<u>109,828</u>	<u>3</u>
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 776,676</u>	<u>23</u>	<u>\$ 1,068,473</u>	<u>32</u>
	每股盈餘 (附註二三)				
9710	基 本	<u>\$ 3.87</u>		<u>\$ 4.26</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 3.87</u>		<u>\$ 4.26</u>	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：馬志賢

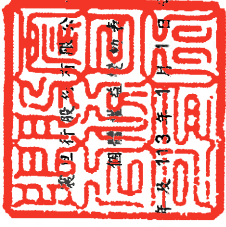


經理人：游炎林



會計主管：林雅玲





民國 114 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	113 年 1 月 1 日餘額	股本	資本公積	法定公積	留特列公積	盈餘	未分配盈餘	其他權益			權益總額
								國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	庫藏股票	
A1	\$2,362,025	\$1,875,002	\$2,148,615	\$852,220	\$1,176,930	(\$696,252)	\$458,633	(\$791,826)		\$7,385,347	
B1	-	-	108,985	-	(108,985)	-	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	(968,430)	-	-	-	-	(968,430)	
D1	-	-	-	-	958,645	-	-	-	-	958,645	
D3	-	-	-	-	22,189	282,566	(194,927)	-	-	109,828	
D5	-	-	-	-	980,834	282,566	(194,927)	-	-	1,068,473	
M1	-	46,692	-	-	-	-	-	-	-	46,692	
Z1	2,362,025	1,921,694	2,257,600	852,220	1,080,349	(413,686)	263,706	(791,826)		7,532,082	
B1	-	-	98,083	-	(98,083)	-	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	(873,949)	-	-	-	-	(873,949)	
D1	-	-	-	-	871,125	-	-	-	-	871,125	
D3	-	-	-	-	(17,524)	23,487	(100,412)	-	-	(94,449)	
D5	-	-	-	-	853,601	23,487	(100,412)	-	-	776,676	
M1	-	42,137	-	-	-	-	-	-	-	42,137	
Z1	\$2,362,025	\$1,963,831	\$2,355,683	\$852,220	\$961,918	(\$380,199)	\$163,294	(\$791,826)		\$7,476,946	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



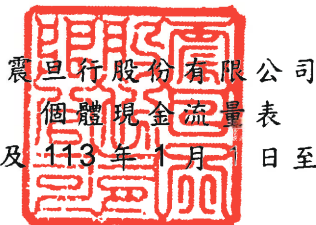
董事長：馬志賢



經理人：游英林



會計主管：林雅玲



震旦行股份有限公司

個體現金流量表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		114年度	113年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利	\$ 971,435	\$ 1,099,986
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	248,313	259,239
A20200	攤銷費用	5,283	5,594
A20300	預期信用減損損失(迴轉利益)	343	( 696)
A20900	財務成本	63,632	64,192
A21200	利息收入	( 1,139)	( 1,091)
A22300	採用權益法之子公司及關聯企業損益之份額	( 442,888)	( 575,884)
A29900	子公司清算損失	3,489	-
A22500	處分不動產、廠房及設備損失	625	862
A23900	與關聯企業之間未實現利益	59,540	62,559
A24000	與關聯企業之間已實現利益	( 60,704)	( 60,878)
A29900	租賃修改利益	( 54)	( 42)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	2,945	17,953
A31150	應收帳款	( 8,079)	25,201
A31160	應收帳款—關係人	3,304	3,712
A31180	其他應收款	( 3,278)	( 9,622)
A31200	存 貨	( 66,924)	( 304,162)
A31240	其他流動資產	62,324	( 44,257)
A32125	合約負債	21,643	129,457
A32150	應付帳款	( 92,063)	( 1,162)
A32180	其他應付款	717	13,257
A32230	其他流動負債	( 17,493)	24,537
A32240	淨確定福利負債	( 29,912)	( 26,197)
A33000	營運產生之現金	721,059	682,558
A33100	收取之利息	1,139	1,091
A33300	支付之利息	( 63,620)	( 64,189)
A33500	支付之所得稅	( 178,222)	( 222,368)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>480,356</u>	<u>397,092</u>

(接次頁)



(承前頁)

代 碼		114年度	113年度
	投資活動之現金流量		
B02300	子公司清算退回股款	\$ 23,388	\$ -
B02700	取得不動產、廠房及設備	( 9,865)	( 24,627)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	10	1
B03700	存出保證金(增加)減少	( 1,251)	6,360
B04500	購置無形資產	( 6,814)	( 2,594)
B07600	收取子公司及關聯企業股利	<u>682,986</u>	<u>951,156</u>
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>688,454</u>	<u>930,296</u>
	籌資活動之現金流量		
C00200	短期借款減少	( 808,142)	( 342,478)
C00500	應付短期票券增加	499,931	299,880
C01600	舉借長期借款	150,000	-
C01700	償還長期借款	-	( 140,000)
C03100	存入保證金增加	311	321
C04500	發放現金股利	( 873,949)	( 968,430)
C04020	租賃負債本金償還	( <u>94,493</u> )	( <u>92,727</u> )
CCCC	籌資活動之淨現金流出	( <u>1,126,342</u> )	( <u>1,243,434</u> )
EEEE	現金淨增加	42,468	83,954
E00100	年初現金餘額	<u>263,315</u>	<u>179,361</u>
E00200	年底現金餘額	<u>\$ 305,783</u>	<u>\$ 263,315</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：馬志賢



經理人：游炎林



會計主管：林雅玲



## 會計師(合併)查核報告

震旦行股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

震旦行股份有限公司及其子公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達震旦行股份有限公司及其子公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與震旦行股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對震旦行股份有限公司及其子公司民國 114 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對震旦行股份有限公司及其子公司民國 114 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 關鍵查核事項：銷貨收入

震旦行股份有限公司及其子公司主要業務為事務機之買賣租賃與銷售系統家具。其中大陸銷售辦公事務機，以及上海及台灣銷售系統家具之銷貨收入，對於整體財務報表係屬重大。主要風險在於收入是否真實發生。因此，本會計師係依審計準則公報有關預設之顯著風險規定，將因舞弊而產生之收入認列風險列入關鍵查核事項。

有關收入之會計政策，請詳附註四(十四)。

本會計師瞭解並測試銷貨收入認列攸關內部控制設計及執行有效性。本會計師亦對銷貨明細中選取適當樣本，檢視原始合約、外部貨運或客戶簽收文件、報

關單、檢查收款對象與交易對象是否一致，及檢視於資產負債表日後是否發生重大銷貨退回及折讓之情形，俾確認銷貨收入是否存有重大不實表達情形。

### **其他事項**

震旦行股份有限公司業已編製民國 114 及 113 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

### **管理階層與治理單位對合併財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估震旦行股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算震旦行股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

震旦行股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### **會計師查核合併財務報表之責任**

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對震旦行股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使震旦行股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件

或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致震旦行股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於震旦行股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成震旦行股份有限公司及其子公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對震旦行股份有限公司及其子公司民國 114 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 黃 海 悅

會計師 池 瑞 全

黃海悅



池瑞全



證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920131587 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1060023872 號

中 華 民 國 1 1 5 年 3 月 1 3 日



第一銀行股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國114年及113年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資	114年12月31日			113年12月31日		
		金	額	%	金	額	%
	流動資產						
1100	現金及約當現金(附註四及六)	\$ 2,739,060	15	\$ 2,905,080	16		
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動(附註四及七)	121,702	1	114,763	1		
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動(附註四及八)	3,738,947	21	3,626,858	20		
1140	合約資產-流動(附註四及二四)	71,911	-	61,055	-		
1150	應收票據(附註四及十)	127,023	1	132,126	1		
1170	應收帳款(附註四及十)	1,056,601	6	808,549	5		
1180	應收帳款-關係人(附註四、十及三二)	103,572	1	181,741	1		
1200	其他應收款(附註四、十及三二)	59,696	-	65,069	-		
1220	本期所得稅資產(附註四及二六)	52,153	-	50,771	-		
130X	存貨(附註四及十一)	1,313,366	7	1,403,878	8		
1479	其他流動資產(附註十八)	302,561	2	404,162	2		
11XX	流動資產總計	9,686,592	54	9,754,052	54		
	非流動資產						
1550	採用權益法之投資(附註四及十三)	2,744,985	16	2,931,545	16		
1560	合約資產-非流動(附註四及二四)	63,768	-	79,094	1		
1600	不動產、廠房及設備(附註四、十四、三二及三三)	3,399,808	19	3,440,414	19		
1755	使用權資產(附註四、十五、三二及三三)	810,557	5	756,842	4		
1760	投資性不動產(附註四、十六及三三)	505,329	3	507,974	3		
1805	商譽(附註四及十七)	133,111	1	133,111	1		
1821	其他無形資產(附註四及十七)	69,446	-	74,332	-		
1840	遞延所得稅資產(附註四及二六)	192,067	1	175,090	1		
1920	存出保證金(附註三二)	139,314	1	154,232	1		
1980	其他金融資產-非流動(附註九及三三)	64,283	-	16,134	-		
1990	其他非流動資產(附註十八)	14,329	-	13,379	-		
15XX	非流動資產總計	8,136,997	46	8,282,147	46		
1XXX	資產總計	\$ 17,823,589	100	\$ 18,036,199	100		
	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款(附註十九)	\$ 971,201	5	\$ 1,688,142	9		
2110	應付短期票券(附註十九)	799,811	5	299,880	2		
2130	合約負債-流動(附註四及二四)	440,656	3	416,152	2		
2170	應付帳款(附註二十及三二)	914,443	5	1,161,892	6		
2200	其他應付款(附註二一及三二)	1,167,695	7	1,013,228	6		
2230	本期所得稅負債(附註四及二六)	76,213	-	105,476	1		
2280	租賃負債-流動(附註四、十五及三二)	246,952	1	219,886	1		
2300	其他流動負債(附註二一)	149,651	1	161,957	1		
21XX	流動負債總計	4,766,622	27	5,066,613	28		
	非流動負債						
2540	長期借款(附註十九)	3,250,213	18	3,065,040	17		
2570	遞延所得稅負債(附註四及二六)	169,463	1	194,032	1		
2580	租賃負債-非流動(附註四、十五及三二)	435,527	3	424,395	3		
2630	長期遞延收入(附註二八)	26,818	-	27,307	-		
2640	淨確定福利負債-非流動(附註四及二二)	340,767	2	357,317	2		
2645	存入保證金(附註三二)	53,148	-	59,620	-		
25XX	非流動負債總計	4,275,936	24	4,127,711	23		
2XXX	負債總計	9,042,558	51	9,194,324	51		
	歸屬於本公司業主權益(附註二三)						
	股本						
3110	普通股股本	2,362,025	13	2,362,025	13		
3200	資本公積	1,963,831	11	1,921,694	11		
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	2,355,683	13	2,257,600	12		
3320	特別盈餘公積	852,220	5	852,220	5		
3350	未分配盈餘	961,918	5	1,080,349	6		
3300	保留盈餘總計	4,169,821	23	4,190,169	23		
3400	其他權益	(226,905)	(1)	(149,980)	(1)		
3500	庫藏股票	(791,826)	(4)	(791,826)	(4)		
31XX	本公司業主權益總計	7,476,946	42	7,532,082	42		
36XX	非控制權益	1,304,085	7	1,309,793	7		
3XXX	權益總計	8,781,031	49	8,841,875	49		
	負債與權益總計	\$ 17,823,589	100	\$ 18,036,199	100		

後附之附註係本合併財務報告之一部分

董事長：馬志賢



經理人：游炎林



會計主管：林雅玲



## 震旦行股份有限公司及子公司

## 合併綜合損益表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼	114年度		113年度	
	金 額	%	金 額	%
	營業收入（附註四、二四及三二）			
4110	\$10,751,276	100	\$11,312,142	100
4170	( 15,987 )	-	( 13,927 )	-
4190	( 5,365 )	-	( 5,469 )	-
4000	10,729,924	100	11,292,746	100
	營業成本（附註四、十一、二五及三二）			
5000	5,858,029	55	6,279,940	56
5900	4,871,895	45	5,012,806	44
5910	( 97,539 )	( 1 )	( 98,988 )	( 1 )
5920	101,497	1	108,193	1
5950	4,875,853	45	5,022,011	44
	營業費用（附註四、十、二五及三二）			
6100	2,543,648	23	2,593,578	23
6200	1,474,340	14	1,554,687	14
6450	( 4,540 )	-	49,947	-
6000	4,013,448	37	4,198,212	37
6900	862,405	8	823,799	7
	營業外收入及支出（附註四、七、十三、二五及三二）			
7100	106,210	1	123,457	1
7190	143,032	2	167,955	2

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		114年度		113年度	
		金 額	%	金 額	%
7590	其他利益及損失	\$ 26,675	-	\$ 47,426	-
7050	財務成本	( 109,512)	( 1)	( 111,579)	( 1)
7060	採用權益法之關聯企業 損益份額	<u>111,229</u>	<u>1</u>	<u>211,033</u>	<u>2</u>
7000	營業外收入及支出 合計	<u>277,634</u>	<u>3</u>	<u>438,292</u>	<u>4</u>
7900	稅前淨利	1,140,039	11	1,262,091	11
7950	所得稅費用 (附註四及二 六)	<u>206,883</u>	<u>2</u>	<u>243,376</u>	<u>2</u>
8200	本年度淨利	<u>933,156</u>	<u>9</u>	<u>1,018,715</u>	<u>9</u>
	其他綜合損益				
8310	不重分類至損益之項目 (附註四、二二及二 六)				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	( 17,597)	-	24,205	-
8320	採用權益法認列之 關聯企業之其他 綜合損益之份額	( 105,361)	( 1)	( 194,486)	( 2)
8349	與不重分類之項目 相關之所得稅	<u>3,519</u>	<u>-</u>	( <u>4,841</u> )	<u>-</u>
		( <u>119,439</u> )	( <u>1</u> )	( <u>175,122</u> )	( <u>2</u> )
8360	後續可能重分類至損益 之項目 (附註四)				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	22,785	-	295,754	3
8370	採用權益法之關聯 企業之其他綜合 (損)益	<u>3,428</u>	<u>-</u>	<u>22,810</u>	<u>-</u>
		<u>26,213</u>	<u>-</u>	<u>318,564</u>	<u>3</u>
8300	其他綜合損益合計	( <u>93,226</u> )	( <u>1</u> )	<u>143,442</u>	<u>1</u>
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 839,930</u>	<u>8</u>	<u>\$ 1,162,157</u>	<u>10</u>

(接次頁)



(承前頁)

代 碼		114年度		113年度	
		金 額	%	金 額	%
	淨利歸屬於				
8610	本公司業主	\$ 871,125	8	\$ 958,645	8
8620	非控制權益	<u>62,031</u>	<u>1</u>	<u>60,070</u>	<u>1</u>
8600		<u>\$ 933,156</u>	<u>9</u>	<u>\$ 1,018,715</u>	<u>9</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 776,676	7	\$ 1,068,473	9
8720	非控制權益	<u>63,254</u>	<u>1</u>	<u>93,684</u>	<u>1</u>
8700		<u>\$ 839,930</u>	<u>8</u>	<u>\$ 1,162,157</u>	<u>10</u>
	每股盈餘 (附註二七)				
9710	基 本	<u>\$ 3.87</u>		<u>\$ 4.26</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 3.87</u>		<u>\$ 4.26</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：馬志賢



經理人：游炎林

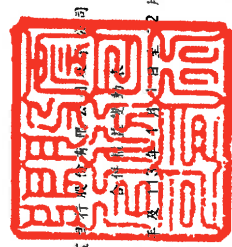


會計主管：林雅玲



單位：新台幣千元

民國 114 年 12 月 31 日



其他權益

代碼	113年1月1日餘額	資本公積	法定公積	留	特別公積	盈餘	未分配盈餘	國外營運機構	透過其他綜合	國外營運機構	未實現權益	庫藏股票	新屬於本公司	非控制權益	權益總額
	\$ 2,362,025	\$ 1,875,002	\$ 2,148,615	\$ 852,220	\$ 1,176,930	(\$ 696,252)	\$ 458,633	(\$ 791,826)	\$ 7,385,347	\$ 1,322,750	\$ 8,708,097				
A1	113年1月1日餘額														
B1	112年度盈餘損益及分配：														
B5	提列法定盈餘公積	-	108,985	-	(108,985)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	普通現金股利	-	-	-	-	(968,430)	-	-	(968,430)	-	-	-	-	-	(968,430)
D3	113年度淨利	-	-	-	-	958,645	-	-	958,645	-	-	-	958,645	60,070	1,018,715
D5	113年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	22,189	(282,566)	(194,927)	109,828	-	-	-	109,828	33,614	143,442
M1	113年度綜合損益總額	-	-	-	-	980,834	(282,566)	(194,927)	1,068,473	-	-	-	1,068,473	93,684	1,162,157
O1	發放子公司股利調整資本公積	-	46,692	-	-	-	-	-	46,692	-	-	-	46,692	4,545	51,237
Z1	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(111,186)	(111,186)
Z1	113年12月31日餘額	2,362,025	1,921,694	2,257,600	852,220	1,080,349	(413,686)	263,706	7,532,082	1,309,793	8,841,875				
B1	113年度盈餘損益及分配：														
B5	提列法定盈餘公積	-	-	98,083	-	(98,083)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	普通現金股利	-	-	-	-	(873,949)	-	-	(873,949)	-	-	-	-	-	(873,949)
D3	114年度淨利	-	-	-	-	871,125	-	-	871,125	-	-	-	871,125	62,031	933,156
D5	114年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(17,524)	(23,487)	(100,412)	(94,449)	-	-	-	(94,449)	1,223	(93,226)
M1	114年度綜合損益總額	-	-	-	-	853,601	(23,487)	(100,412)	776,876	-	-	-	776,876	63,254	839,930
O1	發放子公司股利調整資本公積	-	42,137	-	-	-	-	-	42,137	-	-	-	42,137	4,101	46,238
Z1	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73,063)	(73,063)
Z1	114年12月31日餘額	\$ 2,362,025	\$ 1,963,831	\$ 2,355,683	\$ 852,220	\$ 961,918	(\$ 390,199)	\$ 163,294	\$ 7,476,946	\$ 1,304,085	\$ 8,781,031				

後附之附註係本合併財務報告之一部分



經理人：游英林



會計主管：林雅玲



董事長：馮志賢

## 震旦行股份有限公司及子公司

## 合併現金流量表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		114年度	113年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利	\$ 1,140,039	\$ 1,262,091
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	768,990	797,177
A20200	攤銷費用	22,322	24,011
A20300	預期信用減損(利益)損失	( 4,540)	49,947
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融 資產淨利益	( 32,030)	( 40,589)
A20900	財務成本	109,512	111,579
A21200	利息收入	( 106,210)	( 123,457)
A22300	採用權益法之關聯企業損益份額	( 111,229)	( 211,033)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備 損失	670	686
A23900	與關聯企業間之已實現利益	( 3,958)	( 9,205)
A29900	子公司清算損失	4,984	-
A29900	租賃修改利益	( 6,849)	( 2,604)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	5,103	16,131
A31150	應收帳款	( 243,571)	7,102
A31160	應收帳款—關係人	78,169	( 45,876)
A31180	其他應收款	5,865	( 10,639)
A31200	存 貨	( 151,484)	( 428,831)
A31240	其他流動資產	101,601	42,073
A31125	合約資產	4,470	( 27,008)
A32150	應付帳款	( 247,448)	155,455
A32180	其他應付款	154,213	17,112
A32210	遞延收入	( 489)	47
A32230	其他流動負債	12,197	194,543
A32240	淨確定福利負債	( 34,147)	( 29,123)
A33000	營運產生之現金	1,466,180	1,749,589
A33300	支付之利息	( 109,500)	( 111,521)
A33500	支付之所得稅	( 275,555)	( 352,613)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>1,081,125</u>	<u>1,285,455</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		114年度	113年度
	投資活動之現金流量		
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(\$ 1,730,972)	(\$ 632,193)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	1,668,931	1,022,681
B00100	取得透過損益按公允價值衡量之金融資產	( 9,718,753)	( 11,123,083)
B00200	出售透過損益按公允價值衡量之金融資產	9,743,844	11,146,419
B02700	購置不動產、廠房及設備	( 165,335)	( 564,346)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	6,744	14,231
B03800	存出保證金減少	14,918	10,645
B04500	購置無形資產	( 10,809)	( 29,331)
B06800	其他非流動資產(增加)減少	( 49,099)	251,642
B07500	收取之利息	73,877	96,960
B07600	收取股利	203,464	200,215
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>36,810</u>	<u>393,840</u>
	籌資活動之現金流量		
C00200	短期借款減少	( 716,941)	( 144,031)
C00500	應付短期票券增加	499,931	299,880
C01600	舉借長期借款	185,173	-
C01700	償還長期借款	-	( 352,279)
C03100	存入保證金返還	( 6,472)	( 627)
C04020	租賃負債本金償還	( 331,748)	( 366,923)
C04500	發放現金股利	( 900,533)	( 1,028,237)
CCCC	籌資活動之淨現金流出	<u>( 1,270,590)</u>	<u>( 1,592,217)</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>( 13,365)</u>	<u>94,418</u>
EEEE	現金及約當現金淨(減少)增加數	( 166,020)	181,496
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>2,905,080</u>	<u>2,723,584</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 2,739,060</u>	<u>\$ 2,905,080</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：馬志賢



經理人：游炎林



會計主管：林雅玲



震旦行股份有限公司

盈餘分配表  
2025 年度

單位：新台幣元

項 目	金 額
期初未分配盈餘	108,316,641
精算(損)益列入保留盈餘	(17,523,855)
<b>調整後未分配盈餘</b>	<b>90,792,786</b>
加：2025 年度稅後淨利	871,124,700
減：提列法定盈餘公積	(6,342,789)
<b>本期可供分配盈餘</b>	<b>955,574,697</b>
減：分配項目	
股東股息-現金 236,202,518 股*每股 3.7 元)	(873,949,317)
<b>期末未分配盈餘</b>	<b>81,625,380</b>

註：1. 優先分配 2025 年度淨利。

2. 依本公司章程第 29 條規定，授權董事會決議將應分派之股息及紅利之全部或一部以發放現金之方式為之。

董事長：馬志賢



經理人：游炎林



會計主管：林雅玲

