




4-1 氣候變遷應對與財務揭露

近年因氣候變遷造成的災害頻仍，震旦行為提前因應氣候災害，與預防相關財務損失，導入由國際金融穩定委員會（FSB [Financial Stability Board]）2015年成立的氣候相關財務揭露小組（TCFD）所擬定的氣候相關財務揭露建

議，於本公司官網揭露本公司於氣候相關風險侵襲時，所擬定之因應政策與預防作為，並適當揭露其所造成之財務影響，並在經過妥善氣候調適與災害復原後，找出機會確保獲利，增強本公司氣候韌性，以因應隨之而來的氣候災害。

4-1-1 TCFD 四大核心要素

震旦行氣候相關財務揭露核心要素

核心要素	行動方案
 治理	<ul style="list-style-type: none"> • 董事會為本公司氣候相關風險治理最高指導單位。 • 本公司設有永續委員會，下設環境永續工作執行小組，負責相關工作之執行。 • 由本公司治理主管負責召集相關單位，每年盤點與確認各項風險議題對組織內部和外部方面的潛在影響，包含氣候變遷風險之鑑別評估及因應氣候衝擊。並在每年定期召開會議，擇定企業永續發展優先倡議，包含氣候變遷相關議題，以實際行動履行企業社會責任，並定期向董事會報告執行成果。
 策略	<p>依據業務類型及營運狀況辨識出實體及轉型風險與機會，積極推動綠能環保政策，為了因應全球氣候變遷與溫室效應對環境的影響，除訂定節能減碳措施，推廣辦公室及公共區域節能管理、廢棄物減量及實施綠色採購，購買具節能環保標章的產品。本公司主要的短、中、長期風險與機會請參考「氣候相關風險與機會對財務的影響」。</p>
 風險管理	<p>為了識別和評估與可持續運營相關的現有和未來活動、產品和服務可能會造成重大衝擊或風險，各事業部與各功能室會定期進行組織型風險評估，包含氣候變遷狀況，以作為政策制定和目標的基礎，評估結果將導入TCFD建議之風險評估機制，針對氣候變遷特定議題進行評估，以了解具體的潛在財務影響，並採取相關因應策略。</p>

震旦行氣候相關財務揭露核心要素

核心要素



行動方案

為響應減少氣候變遷造成的影響與風險，達成綠能與減碳相關目標，使用指標管理氣候變遷相關之風險與機會，並與公司策略一致。

1 節能減碳：

長期推動節能減碳措施，詳情如下：

**用電**

照明設備選用省電環保標章產品，無人開會之會議室關閉空調及照明；午休時，辦公室及公共區域僅留必要照明，每年用電度數逐年節省3%。

**水資源**

宣導節約用水，節制公廁洗手檯出水量，設備老舊汰換優先選用具有「省水標章」的水龍頭及馬桶，並定期巡檢抽水馬達、水塔、水龍頭或其他水管接頭以及牆壁或地下管路有無漏水。

**廢棄物**

宣導廢棄物減量政策，例如：公文及紙張使用，盡量採雙面列印或反面重複利用，並提升公文線上簽核系統使用率，以減少紙本公文列印。

2 溫室氣體：

2024年排放的溫室氣體2164.20公噸CO₂e，其中範疇一排放量為898.63公噸CO₂e；範疇二排放量為1,265.57公噸CO₂e。

3 外部確信：

預計2028年起，每年溫室氣體盤查結果，均完成外部確信。

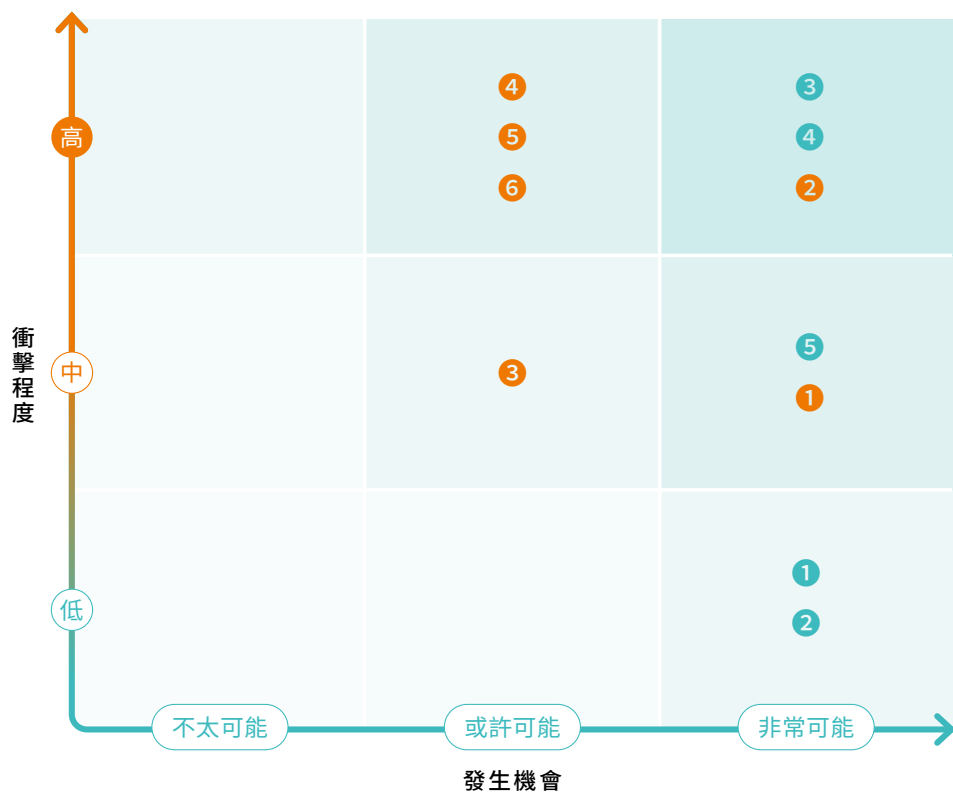
4 終極目標：

2050年達到淨零碳排。

4-1-2 氣候相關風險與機會

震旦行針對氣候風險與機會之項目進行風險評估，根據衝擊程度與發生機會進行分析排序，將衝擊程度分為低中高3級，發生機會分為不太可能、或許可能及非常可能3級，鑑別分析出中高風險項目，後續並對此擬訂適當的因應措施，以提升震旦行應對氣候變遷風險與機會之韌性。

震旦行氣候相關風險與機會矩陣圖



震旦行氣候相關風險與機會清單

氣候風險項目



- 1 再生能源及減碳相關法規
- 2 低碳技術與服務之開發成本
- 3 與高碳排供應商合作
- 4 市場需求變化
- 5 氣候異常（如暴雨、颱風等）
- 6 氣候異常（均溫上升）

氣候機會項目



- 1 提高能資源使用效率
- 2 能源來源
- 3 擴大低碳產品與服務
- 4 投資低碳排相關事業
- 5 提升氣候變遷風險承受能力

4-1-3 氣候變遷對財務的影響

震旦行在檢視風險與機會項目後，分析出氣候變遷對本公司財務狀況的影響，以及年度調適因應作為與管理目標，分別為依據「氣候相關風險及財務影響」、「氣候相關機會及財務影響」揭露如下：

震旦行氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
轉型風險	1 再生能源及減碳相關法規	<ul style="list-style-type: none">因應台灣溫室氣體減量與管理法規，須提升營運據點能源效率，增加再生能源裝置容量建置及綠色電力憑證認購等成本。可能受潛在碳稅、碳交易制度影響，及採購合乎法規之原料零件成本增加營運成本。因罰款和判決，或是政策變化導致的成本增加或產品和服務需求降低。	<ul style="list-style-type: none">研議導入內部碳定價制度，驅使各事業單位落實節能減碳。逐步汰換高耗能之生產、空調、辦公設備，並引進新能源車作為公務車使用。持續關注國內碳費徵收政策推展進度，並研議對本公司之影響，及時擬定因應對策。推動電子發票，減少同仁親送產生的碳排，2024年使用率67.1%。多元收款工具，減少同仁親自收款產生的碳排，2024年佔整體收款筆數66%。
	2 低碳技術與服務之開發成本	<ul style="list-style-type: none">因應法規與倡議限制，勢必開發低碳技術以降低碳排，導致額外資本投資增加。新型和替代技術研發，並取代現有產品或服務，可能導致現有產品和服務需求量下降，營收大幅下滑。採用新型和替代技術研發實務運作和流程的成本。	<ul style="list-style-type: none">改善家具生產製程，降低耗能工序。精進AI技術合作開發，實現遠距辦公的便利性。

震旦行氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
轉型風險	3 與高碳排的供應商合作	<ul style="list-style-type: none"> 與高碳排供應商合作可能影響顧客對公司的信任感。 低氣候韌性可能影響投資人及利害關係人對公司信任度。 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司合作之OA原廠均為國際級優良企業，長期致力於推動節能減碳，亦將與本公司共創環保節能綠色產業生態鏈。 家具商品獲得「台灣精品獎」肯定，將持續善用瑪陵坑土地資源，為維護水資源、林業資源及陸地生態貢獻一己之力。
	4 市場需求變化	<ul style="list-style-type: none"> 永續意識提升，顧客將可能採購市場上更低碳的商品或服務，影響營收。 	<ul style="list-style-type: none"> 引進節能環保的數位多功能複合機，擴大銷售規模。 推出辦公室能源智能管理解決方案，協助顧客節能降費。 持續精進智能客服中心及技術客服，更及時服務顧客，並減少服務交通往返的碳排放量及交通成本。
實體風險	5 氣候異常（如暴雨、颱風等）	<ul style="list-style-type: none"> 氣候因素可能導致產能下降、收益減少。（如無法運輸導致供應鏈中斷、廠房損毀導致停線停產） 營運據點廠房機具因氣候災害而發生損害。 員工無法出勤，生產力受影響導致收益降低和職安衛成本增加。 	<ul style="list-style-type: none"> 保持適當的原物料與成品庫存數量。（庫存倍數維持3個月以上） 投保財產損失險，分散災損風險。 持續推動遠端抄表/維修，寄送電子發票線上收款等措施，以降低服務同仁往返行程受氣候災害的影響。
	6 氣候異常（均溫上升）	<ul style="list-style-type: none"> 均溫上升導致營運據點空調使用量增加，造成電費逐年增加。 位處低窪的房舍建築物，有機會因暴雨或颱風而淹水，造成維護修繕成本增加。 	<ul style="list-style-type: none"> 逐步汰換老舊空調設備。 投保財產損失險，分散災損風險。

震旦行氣候相關機會及財務影響

類型	氣候相關機會	潛在財務影響	因應作為及管理目標	
1	提高能資源使用效率	<ul style="list-style-type: none">• 紙張、廢棄物回收再利用。• 轉用更高效率電器設備。• 減少用水量和耗水量。	<ul style="list-style-type: none">• 減低耗材購買金額。• 降低用電量與碳排放。• 降低用水成本。	<ul style="list-style-type: none">• 減少非必要文件列印；非機密文件以回收紙張列印。• 落實各項可回收包材再利用，無法回收的則集中處理，增加收益。• 逐步汰換高耗能生產及辦公設備。• 添購水處理裝置，循環利用水資源。
2	能源來源	<ul style="list-style-type: none">• 推出綠能相關產品。• 辦公室採用部分太陽能發電設備。	<ul style="list-style-type: none">• 推出儲能商品增加賣點，增加銷售獲利。• 於營業據點設置太陽能板，供給部分電燈使用電力，以減低電力採購成本。	<ul style="list-style-type: none">• 引進節能環保的數位多功能事務機，擴大銷售規模。• 於家具工廠頂樓架設太陽能板，實現部分電力供給自足。
3	擴大低碳產品與服務	<ul style="list-style-type: none">• 新型和替代技術研發。	<ul style="list-style-type: none">• 新技術雖然需多花成本開發，但能成為公司智慧財產，同時也能吸引有投資意向的公司合作。	<ul style="list-style-type: none">• 積極與原廠溝通，研發更多節能環保數位多功能事務機及ESG數據管理解決方案。
4	投資低碳排相關事業	<ul style="list-style-type: none">• 推出節能型商品。	<ul style="list-style-type: none">• 符合潮流趨勢，提升公司形象與銷量獲利。	<ul style="list-style-type: none">• 引進節能環保的數位多功能事務機，擴大銷售規模。• 推出辦公室能源智能管理解決方案，協助顧客節能降費。
5	提升氣候變遷風險承受能力	<ul style="list-style-type: none">• 將氣候變遷風險與處理方式彙整，提升公司應變能力。	<ul style="list-style-type: none">• 加強企業韌性，降低氣候變遷帶來的損失，同時也減少供應鏈的損失。	<ul style="list-style-type: none">• 成立氣候變遷風險應對工作組，制定因應氣候變遷風險政策，推動各項氣候風險防災工作與演練。