

## 4-1 氣候變遷應對與財務揭露

近年因氣候變遷造成的災害頻仍，震旦行為提前因應氣候災害，與預防相關財務損失，導入由國際金融穩定委員會（FSB [ Financial Stability Board ] ）2015年成立的氣候相關財務揭露小組（TCFD）所擬定的氣候相關財務揭露建

議，於本公司官網揭露本公司於氣候相關風險侵襲時，所擬定之因應政策與預防作為，並適當揭露其所造成之財務影響，並在經過妥善氣候調適與災害復原後，找出機會確保獲利，增強本公司氣候韌性，以因應隨之而來的氣候災害。

### 4-1-1 TCFD 四大核心要素

#### 震旦行氣候相關財務揭露核心要素

核心要素	行動方案
 治理	<ul style="list-style-type: none"><li>• 董事會為本公司氣候相關風險治理最高指導單位。</li><li>• 本公司設有永續委員會，下設環境永續工作執行小組，負責相關工作之執行。</li><li>• 由本公司治理主管負責召集相關單位，每年盤點與確認各項風險議題對組織內部和外部方面的潛在影響，包含氣候變遷風險之鑑別評估及因應氣候衝擊。並在每年定期召開會議，擇定企業永續發展優先倡議，包含氣候變遷相關議題，以實際行動履行企業社會責任，並定期向董事會報告執行成果。</li></ul>
 策略	依據業務類型及營運狀況辨識出實體及轉型風險與機會，積極推動綠能環保政策，為了因應全球氣候變遷與溫室效應對環境的影響，除訂定節能減碳措施，推廣辦公室及公共區域節能管理、廢棄物減量及實施綠色採購，購買具節能環保標章的產品。本公司主要的短、中、長期風險與機會請參考「氣候相關風險與機會對財務的影響」。
 風險管理	為了識別和評估與可持續運營相關的現有和未來活動、產品和服務可能會造成重大衝擊或風險，各事業部與各功能室會定期進行組織型風險評估，包含氣候變遷狀況，以作為政策制定和目標的基礎，評估結果將導入TCFD建議之風險評估機制，針對氣候變遷特定議題進行評估，以了解具體的潛在財務影響，並採取相關因應策略。

## 震旦行氣候相關財務揭露核心要素

## 核心要素

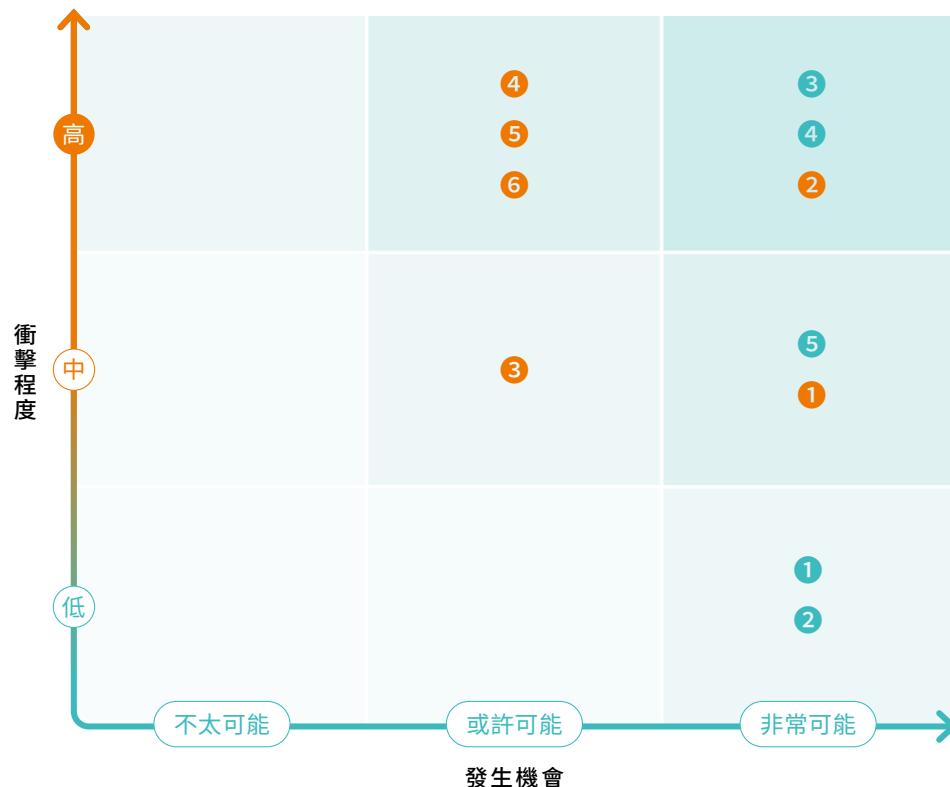
## 行動方案

指標 與目標	為響應減少氣候變遷造成的影响與風險，達成綠能與減碳相關目標，使用指標管理氣候變遷相關之風險與機會，並與公司策略一致。		
	<b>① 節能減碳：</b> 長期推動節能減碳措施，詳情如下：	行動方案	
	 <b>用電</b> 照明設備選用省電環保標章產品，無人開會之會議室關閉空調及照明；午休時，辦公室及公共區域僅留必要照明，每年用電度數逐年節省3%。	 <b>水資源</b> 宣導節約用水，節制公廁洗手檯出水量，設備老舊汰換優先選用具有「省水標章」的水龍頭及馬桶，並定期巡檢抽水馬達、水塔、水龍頭或其他水管接頭以及牆壁或地下管路有無漏水。	 <b>廢棄物</b> 宣導廢棄物減量政策，例如：公文及紙張使用，盡量採雙面列印或反面重複利用，並提升公文線上簽核系統使用率，以減少紙本公文列印。
	<b>② 溫室氣體：</b> 2024年排放的溫室氣體2164.20公噸CO <sub>2</sub> e，其中範疇一排放量為898.63公噸CO <sub>2</sub> e；範疇二排放量為1,265.57公噸CO <sub>2</sub> e。		
	<b>③ 外部確信：</b> 預計2028年起，每年溫室氣體盤查結果，均完成外部確信。		
	<b>④ 終極目標：</b> 2050年達到淨零碳排。		

## 4-1-2 氣候相關風險與機會

震旦行針對氣候風險與機會之項目進行風險評估，根據衝擊程度與發生機會進行分析排序，將衝擊程度分為低中高3級，發生機會分為不太可能、或許可能及非常可能3級，鑑別分析出中高風險項目，後續並對此擬訂適當的因應措施，以提升震旦行應對氣候變遷風險與機會之韌性。

震旦行氣候相關風險與機會矩陣圖



震旦行氣候相關風險與機會清單

氣候風險項目	氣候機會項目
<ul style="list-style-type: none"> <li>① 再生能源及減碳相關法規</li> <li>② 低碳技術與服務之開發成本</li> <li>③ 與高碳排供應商合作</li> <li>④ 市場需求變化</li> <li>⑤ 氣候異常（如暴雨、颱風等）</li> <li>⑥ 氣候異常（均溫上升）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 提高能資源使用效率</li> <li>② 能源來源</li> <li>③ 擴大低碳產品與服務</li> <li>④ 投資低碳排相關事業</li> <li>⑤ 提升氣候變遷風險承受能力</li> </ul>

## 4-1-③ 氣候變遷對財務的影響

震旦行在檢視風險與機會項目後，分析出氣候變遷對本公司財務狀況的影響，以及年度調適因應作為與管理目標，分別為依據「氣候相關風險及財務影響」、「氣候相關機會及財務影響」揭露如下：

### 震旦行氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
轉型風險	① 再生能源及減碳相關法規	<ul style="list-style-type: none"> <li>因應台灣溫室氣體減量與管理法規，須提升營運據點能源效率，增加再生能源裝置容量建置及綠色電力憑證認購等成本。</li> <li>可能受潛在碳稅、碳交易制度影響，及採購合乎法規之原料零件成本增加營運成本。</li> <li>因罰款和判決，或是政策變化導致的成本增加或產品和服務需求降低。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>研議導入內部碳定價制度，驅使各事業單位落實節能減碳。</li> <li>逐步汰換高耗能之生產、空調、辦公設備，並引進新能源車作為公務車使用。</li> <li>持續關注國內碳費徵收政策推展進度，並研議對本公司之影響，及時擬定因應對策。</li> <li>推動電子發票，減少同仁親送產生的碳排，2024年使用率67.1%。</li> <li>多元收款工具，減少同仁親自收款產生的碳排，2024年佔整體收款筆數66%。</li> </ul>
	② 低碳技術與服務之開發成本	<ul style="list-style-type: none"> <li>因應法規與倡議限制，勢必開發低碳技術以降低碳排，導致額外資本投資增加。</li> <li>新型和替代技術研發，並取代現有產品或服務，可能導致現有產品和服務需求量下降，營收大幅下滑。</li> <li>採用新型和替代技術研發實務運作和流程的成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>改善家具生產製程，降低耗能工序。</li> <li>精進AI技術合作開發，實現遠距辦公的便利性。</li> </ul>

## 震旦行氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
轉型風險	③ 與高碳排的供應商合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>與高碳排供應商合作可能影響顧客對公司的信任感。</li> <li>低氣候韌性可能影響投資人及利害關係人對公司信任度。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司合作之OA原廠均為國際級優良企業，長期致力於推動節能減碳，亦將與本公司共創環保節能綠色產業生態鏈。</li> <li>家具商品獲得「台灣精品獎」肯定，將持續善用瑪陵坑土地資源，為維護水資源、林業資源及陸地生態貢獻一己之力。</li> </ul>
	④ 市場需求變化	<ul style="list-style-type: none"> <li>永續意識提升，顧客將可能採購市場上更低碳的商品或服務，影響營收。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>引進節能環保的數位多功能複合機，擴大銷售規模。</li> <li>推出辦公室能源智能管理解決方案，協助顧客節能降費。</li> <li>持續精進智能客服中心及技術客服，更及時服務顧客，並減少服務交通往返的碳排量及交通成本。</li> </ul>
實體風險	⑤ 氣候異常 (如暴雨、颱風等)	<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候因素可能導致產能下降、收益減少。（如無法運輸導致供應鏈中斷、廠房損毀導致停線停產）</li> <li>營運據點廠房機具因氣候災害而發生損害。</li> <li>員工無法出勤，生產力受影響導致收益降低和職安衛成本增加。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>保持適當的原物料與成品庫存數量。（庫存倍數維持3個月以上）</li> <li>投保財產損失險，分散災損風險。</li> <li>持續推動遠端抄表/維修，寄送電子發票線上收款等措施，以降低服務同仁往返行程受氣候災害的影響。</li> </ul>
	⑥ 氣候異常 (均溫上升)	<ul style="list-style-type: none"> <li>均溫上升導致營運據點空調使用量增加，造成電費逐年增加。</li> <li>位處低窪的房舍建築物，有機會因暴雨或颱風而淹水，造成維護修繕成本增加。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>逐步汰換老舊空調設備。</li> <li>投保財產損失險，分散災損風險。</li> </ul>

## 震旦行氣候相關機會及財務影響

類型	氣候相關機會	潛在財務影響	因應作為及管理目標
① 提高能資源使用效率	<ul style="list-style-type: none"> <li>紙張、廢棄物回收再利用。</li> <li>轉用更高效率電器設備。</li> <li>減少用水量和耗水量。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>減低耗材購買金額。</li> <li>降低用電量與碳排放。</li> <li>降低用水成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>減少非必要文件列印；非機密文件以回收紙張列印。</li> <li>落實各項可回收包材再利用，無法回收的則集中處理，增加收益。</li> <li>逐步汰換高耗能生產及辦公設備。</li> <li>添購水處理裝置，循環利用水資源。</li> </ul>
② 能源來源	<ul style="list-style-type: none"> <li>推出綠能相關產品。</li> <li>辦公室採用部分太陽能發電設備。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>推出儲能商品增加賣點，增加銷售獲利。</li> <li>於營業據點設置太陽能板，供給部分電燈使用電力，以減低電力採購成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>引進節能環保的數位多功能事務機，擴大銷售規模。</li> <li>於家工具廠頂樓架設太陽能板，實現部分電力供給自足。</li> </ul>
③ 擴大低碳產品與服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>新型和替代技術研發。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>新技術雖然需多花成本開發，但能成為公司智慧財產，同時也能吸引有投資意向的公司合作。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>積極與原廠溝通，研發更多節能環保數位多功能事務機及ESG數據管理解決方案。</li> </ul>
④ 投資低碳排相關事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>推出節能型商品。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>符合潮流趨勢，提升公司形象與銷量獲利。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>引進節能環保的數位多功能事務機，擴大銷售規模。</li> <li>推出辦公室能源智能管理解決方案，協助顧客節能降費。</li> </ul>
⑤ 提升氣候變遷風險承受能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>將氣候變遷風險與處理方式彙整，提升公司應變能力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強企業韌性，降低氣候變遷帶來的損失，同時也減少供應鏈的損失。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>成立氣候變遷風險應對工作組，制定因應氣候變遷風險政策，推動各項氣候風險防災工作與演練。</li> </ul>